

## Cuba una Historia años 1990-2000. Estrategia y Eficiencia para la recuperación

Autor: Pedro Luís Lamedas Morales  
MsC Contabilidad  
Lic: Economía Industrial.

Lugar de trabajo: Presidente ANEC municipio Placetas. Provincia Villa Clara  
Correo: [anecvc@anecvc.co.cu](mailto:anecvc@anecvc.co.cu)

Profesor Asistente Sede Universitaria (SUM) Municipio de Placetas. Villa Clara.

### Resumen:

La desaparición de la URSS y el derrumbe del socialismo europeo entre 1989 y 1991 para Cuba significó un terrible golpe con estos países se desarrollaba el 85% del comercio exterior, sobre la base de precios justos que llevaban evadir el intercambio desigual en las relaciones capitalistas. A esto debemos agregar su rol en el suministro de tecnología y como fuente de créditos para mantener la continuidad de las operaciones comerciales de la isla y su propio desarrollo económico, dichos créditos enfatizar que se obtenían en términos ventajosos, largo plazo y con bajas tasa de interés.

Desde 1972 nuestro país era miembro del CAME, perdió las ventajas de esa integración y valioso número de decisiones sobre inversiones y políticas, utilización de equipos y otras que el país adoptaba para su desarrollo muy directamente vinculadas con la responsabilidad que se tenía en esa integración.

Los mercados, la tecnología, integración y capital en las relaciones económicas socialistas y por consiguiente la estabilidad y seguridad que estas ofrecían, todas estas condiciones, se perdieron de forma rápida y abrupta a principio de los años 90, en esos propios años se recrudescen la Ley Torricelli en 1992, la propia influencia que sobre la economía ejercía el bloqueo de los estados Unidos.

Nuestro País totalmente quedó a expensas de las inciertas e inestables condiciones que regían en las relaciones económicas internacionales, dominadas por el capitalismo.

Todo lo anterior trajo graves consecuencias para todos los sectores y ramas de la economía, en el V Congreso nuestro Primer Secretario planteaba y fue muy preciso " La agricultura se quedó sin el combustible necesario para un mínimo de actividades, sin fertilizantes, sin pesticidas ni herbicidas, sin piezas de repuesto, sin insumos, sin pienso, sin todos aquellos recursos necesarios para mantener la producción alimentaria que había alcanzado niveles de cierta consideración ...Algo similar le pasó a la industria azucarera... " La industria básica se quedó sin muchos de los materiales que necesitaba para su trabajo, para la refinería de petróleo, se quedó sin una parte importante del combustible para la producción de electricidad, sin medios...para la exploración y extracción de petróleo,... se quedó sin el azufre y el amoníaco para el níquel... La industria mecánica se quedó sin aceros, sin motores, sin los cientos de productos que necesita para su tarea... La industria alimenticia, como era de suponer, sin todos aquellos recursos que venían de la agricultura, o de las importaciones..., sin todos los productos necesarios para que una industria alimenticia funciones...

Las fábricas en general se quedaron sin materias primas, sin repuestos... toda esta situación afectó también la industria de medicamentos, los servicios hospitalarios... La educación se quedó sin libros de texto, sin libretas casi..., del mismo modo se afectó considerablemente la producción de ropa y calzado para los trabajadores y la población, y de material de higiene y de artículos electrodomésticos, y la reparación de todos estos artículos que eran de procedencia socialista o soviética.

Las ramas y sectores de la economía sufrieron gran contracción, que influyó de forma significativa en el funcionamiento de estas "...cientos de miles de hombres y mujeres prácticamente se quedaron sin contenido de trabajo en las fábricas, sin materias primas, el circulante creció a límites insospechables, la moneda se devaluó, los subsidios se multiplicaron, los gastos del presupuesto se incrementaron.

Desarrollo:

Sin renunciar a su rumbo socialista-planteado por el pueblo en el documento ideológico del V Congreso-Cuba debe insertarse en la economía mundial, dominada por las transnacionales, caracterizada por el intercambio desigual, y en mercados internacionales inundados de productos donde la competencia es cada vez más difícil.

Por consiguiente se trataba en el plano de la economía se debía lograr su reconstrucción y adaptarla a las circunstancias internacionales y desenvolverse a partir de ese momento, esto conllevaba sobre todo defender el núcleo de la economía socialista en manos del estado revolucionario e ir introduciendo, en la medida que fuera necesario, espacios de mercado-

imprescindibles en las nuevas condiciones, pero sin perder el papel rector del Estado y su capacidad reguladora.

Se distinguen dos etapas en la lucha por la recuperación económica y es válido distinguirlas.

Una etapa primera entre 1991 y 1993, en la que se ubica el IV Congreso, que en el se definen las estrategias inmediata a adoptar por el país para enfrentar los desafíos impuestos por las nuevas condiciones, a la vez que se enfatiza en los principios fundamentales que deben construir la base de las futuras transformaciones.

Dado lo anterior se lleva a cabo la reforma de la Constitución de la república de Cuba para lograr, entre otras cuestiones, la existencia de formas no estatales de propiedad y fundamentalmente, de empresas con capital extranjero, lo que está relacionado con la apertura selectiva y con control de la economía a los inversionistas foráneos.

Una segunda etapa, desde 1994 hasta 1999, cuyos resultados constituyen una fuerte base en la que se sustenta la estrategia expuesta en la Resolución Económica aprobada en el V Congreso del PCC en 1997 para los años venideros.

Vamos a ver que la primera etapa se caracteriza por ser una etapa de reacción inicial, que busca sobre todo compensar los efectos de la pérdida de los pilares externos sobre los que se apoyaba la economía cubana, las relaciones de colaboración y ventajas mutuas con los países socialistas y con la URSS.

Lo anterior provoco, por un lado, a la reorientación geográfica de los mercados en la búsqueda de nuevos socios comerciales, y a la reorganización y descentralización del comercio exterior, creándose nuevas entidades estatales autorizadas para realizar directamente esta actividad. Y por otro lado, estimular a la inversión del capital extranjero. Implico, asimismo, decisiones para jerarquizar objetivos económicos-maximizar ingresos en moneda libremente convertible - y priorización de los planes y programas vinculados con los principales productos y servicios de exportación, y con la sustitución de importaciones decisivas, como petróleo y piezas de repuesto, y el aseguramiento de la base alimentaría de la población.

Unido a esto, y a diferencia de las recetas neoliberales, ante los impactos producidos se aplico una política "antichoque", que buscaba asegurar los ingresos, el empleo y satisfacer las necesidades básicas sociales.

La segunda etapa se caracteriza por la adopción de un amplio conjunto de decisiones de política económica con una acción mas activa sobre la configuración económica interna.

Las medidas llevadas a cabo dirigen su acción a la transformación gradual de las diferentes esferas que abarca la vida económica del país, como la producción, la distribución y la circulación, incluyendo sus aspectos organizativos, legales y hasta institucionales, etc.

Internamente las medidas estuvieron relacionadas con los cambios introducidos en la agricultura, con la despenalización de la tenencia de la divisa y con la introducción del peso convertible, lo que condujo al establecimiento de la doble circulación monetaria en el país, así como con la introducción de

espacios de mercado, al constituirse los mercados agropecuarios y de productos industriales, y los surgidos con la ampliación de la esfera de acción legal de los trabajadores por cuenta propia.

Se llevan a cabo otro conjunto de medidas como es el saneamiento financiero interno, con la reorganización de los Organismos de la Administración Central del Estado, los métodos de planificación de la economía nacional y las dimensiones, organización y gestión de las empresas estatales, así como con la modernización y reforma del sistema bancario y financiero del país, estas medidas generaron profundos cambios significativos, estrechamente relacionados entre si, en la configuración de la economía cubana.

En esos primeros años de los 90 se logro un modesto pero activo espacio en el comercio exterior mundial, se reactivo el comercio exterior, tuvo lugar una importante diversificación geográfica de los intercambios comerciales del país y se incrementaron las relaciones con América Latina.

Se lograron levantar vitales producciones y servicios contraídos en los primeros años del periodo especial, como la generación de energía eléctrica, la pesca y el acero, así como las asociadas directamente a la política de estímulo a la inversión foránea, la cual permitió contar con capital, tecnología, mercados y experiencias para reactivar importantes renglones como el níquel, el petróleo y los servicios telefónicos.

Se logro impulsar el turismo como sector de mayor dinamismo y capacidad para generar ingresos en divisas en plazos relativamente cortos, aprovechándose su potencial para propiciar la reanimación y estimular el empleo en importantes ramas de la economía nacional como la alimenticia, la ligera y

la industria mecánica. En 1998 se llegó a recibir un millón 400 mil turistas y se logró un alza del 18% de los ingresos brutos.

Existieron nuevas formas de pagos al vincular los salarios a los resultados productivos, se obtuvieron éxitos en el saneamiento financiero interno, el déficit presupuestario se redujo de más del 30% del Producto Interno Bruto al 2,5%, los subsidios se lograron reducir en más de un 45%, y del exceso de liquidez (dinero en manos de la población) se recogieron más de 2500 millones de pesos, a partir de un consenso político básico, luego de una amplia y profunda consulta y discusión popular de las medidas adoptadas y de su importancia.

Para 1999 el Presupuesto del Estado presentó un déficit de 720 millones de pesos, ligeramente superior a la de 1998, lo que equivale a un 3% del PIB a precios corrientes.

Todo esto repercutió positivamente en el fortalecimiento de la moneda nacional, que se logró revalorizar alrededor de 7 veces, en la reducción relativa de los precios del mercado liberado de productos agropecuarios, en el fomento de la motivación hacia el trabajo y en el incremento de la producción.

La recuperación se lleva a cabo contra importantes obstáculos, como son la despiadada y permanente guerra económica del imperialismo norteamericano contra Cuba y los efectos negativos de la Globalización Neoliberal en los altibajos del dólar y en el decrecimiento de los precios de productos cubanos de exportación, como de otros países del tercer mundo.

El V Congreso resumió certeramente nuestro camino en el presente, al explicar:

"En medio de incontable dificultades, el país ha logrado en estos últimos años detener la caída de su economía y adopto las medidas necesarias para iniciar su recuperación y encontrar nuevos mercados y socios económicos y comerciales"

Sostener en aquel momento entonces conllevaba que los esfuerzos se concentraran en tres direcciones principales:

- Lograr mas productos para el consumo nacional y para la exportación con mayor calidad menor costo.
- Incremento de los ingresos en divisas para el país.
- Disminución del exceso de liquidez que tenia la economía interna

## **SOCIEDAD DE LA INFORMACION**

[www.sociedadelainformacion.com](http://www.sociedadelainformacion.com)

Edita:



Director: José Ángel Ruiz Felipe  
Jefe de publicaciones: Antero Soria Luján  
D.L.: AB 293-2001  
ISSN: 1578-326x